

Georges Humard, CEO de Humard Automation SA à Delémont

Solutions industrielles: une réponse à la délocalisation

Ancrée dans le tissu économique de l'Arc jurassien, Humard Automation SA se met au service de la place industrielle suisse, dont en particulier le secteur horloger. Ses produits de haute technologie offrent aux entreprises une compétitivité bienvenue face à la concurrence internationale. Rencontre avec Georges Humard, CEO et membre du comité de la Chambre de Commerce et d'Industrie du Jura (CCIJ). *Marie-Christine Repond*

«Employeur Suisse»: Monsieur Humard, quelles sont les particularités de votre entreprise?

La passion de l'automatisation, partagée avec mon frère Raphaël, est à l'origine de la création de notre entreprise en 1995. Nous sommes les copropriétaires et coactionnaires de cette PME, sise à Delémont. De notre formation initiale au centre professionnel «Tornos» à Moutier, nous avons conservé le goût et le savoir-faire de la mécanique suisse de haute précision. Depuis 15 ans, notre credo reste inchangé: donner les moyens à nos entreprises clientes de maintenir leurs activités en Suisse en leur proposant une gamme d'équipements de production compétitifs. Dans le but non seulement

année et demie plus tard, s'est manifestée en premier lieu dans le secteur automobile; la connectique et l'horlogerie ont suivi le mouvement. Depuis, le marché s'est raffermi et les commandes affluent à nouveau. A tel point que nous rencontrons des difficultés d'approvisionnement au niveau des composants électroniques notamment.

Les forces de votre entreprise: plutôt innovation ou perpétuation de la tradition?

L'innovation est notre maître mot! 36 pour cent de nos collaborateurs œuvrent pour ce faire dans le secteur R & D. Nous apportons à nos clients des solutions industrielles complètes, adaptées à leurs besoins spécifiques. Chaque entreprise se voit ainsi accompagnée dans sa recherche d'amélioration de la productivité, de l'étude de faisabilité à l'élaboration d'un cahier des charges complet.

Le domaine des presses hydrauliques, véritable poumon de notre entreprise, comptabilise 620 presses livrées à ce jour, de 6 à 220 tonnes. Les robots compacts de manutention tiennent ensuite la vedette aux côtés des lignes de production automatisées et de la palettisation. Il est bon de rappeler que nous sommes avant tout des «concepteurs» de lignes de production et non des fabricants de machines. Sur la base de plans élaborés à l'interne, nous sous-traitons la fabrication de pièces et d'éléments à des partenaires locaux, de préférence.

A l'innovation se conjugue pour nous la simplicité. Prenons l'image des pièces «Lego»: nos lignes d'assemblage combinent de façon optimale des éléments standards et fiables. Cette flexibilité garantit ainsi à nos clients des solutions sur le long terme.

Avez-vous de la facilité à trouver le personnel souhaité et comment votre entreprise s'engage-t-elle au niveau de la formation professionnelle?

Nous recrutons nos collaborateurs en priorité dans l'Arc Jurassien, riche en tradition industrielle de haute précision. La motivation et l'ingéniosité sont

«L'Arc jurassien a su préserver sa culture industrielle»

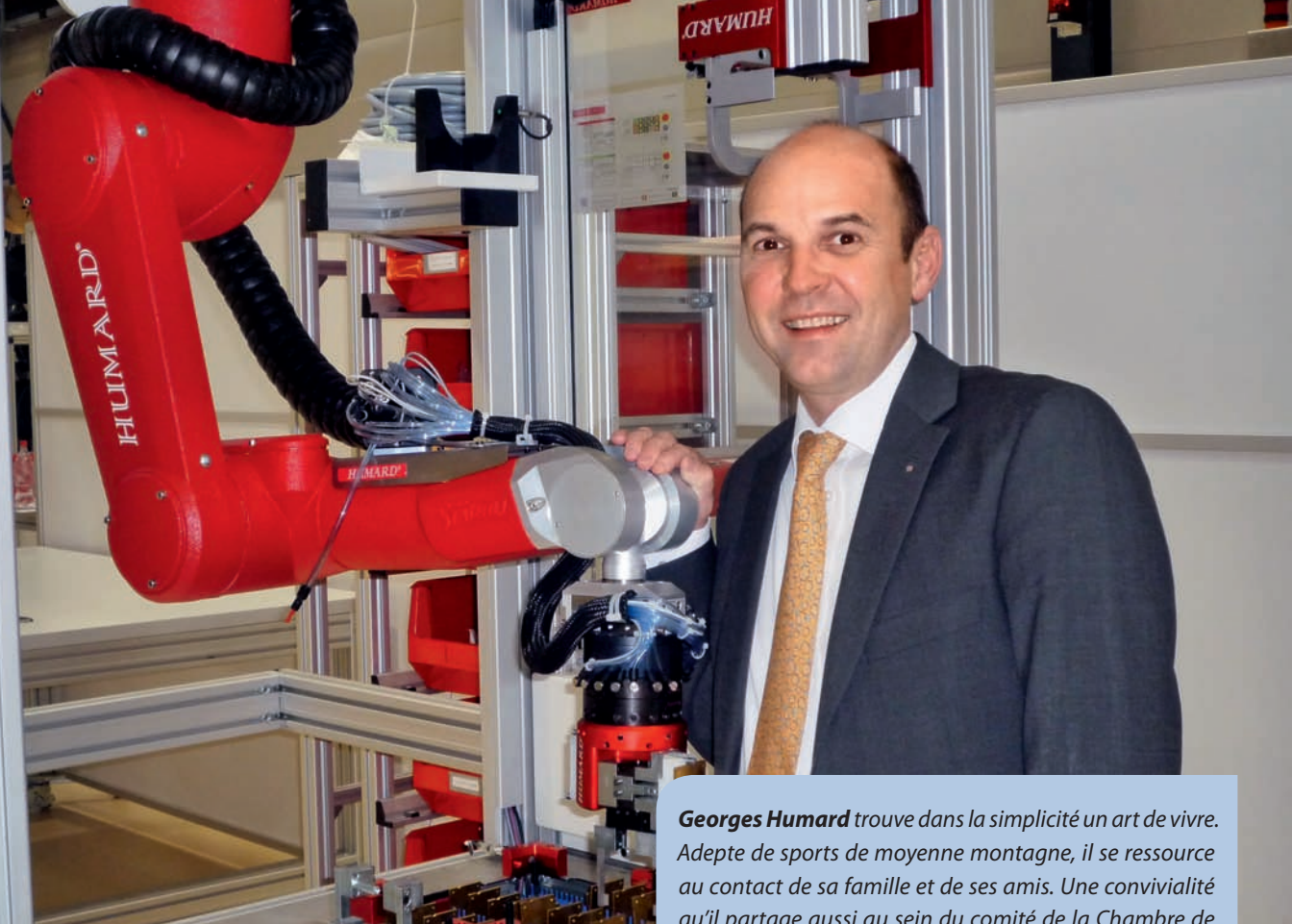
de conserver ou de gagner des parts de marché, mais également de créer de nouveaux emplois !

Spécialisée dans un premier temps dans la confection de presses hydrauliques, notre entreprise a élargi par la suite son assortiment de produits aux robots de manutention et à la réalisation de lignes d'assemblages automatiques. Puis, en 2010, elle s'est lancée dans la commercialisation de décolleteuses de haute précision.

Quelle est la situation de votre branche et la position de votre société sur ce marché ?

En raison de la mondialisation, l'industrie des machines et des équipements est une branche en constant mouvement. Nos exportations restent cependant limitées pour l'instant au marché européen, à raison de 10 pour cent environ.

La profonde récession de 2009 a touché de façon majeure notre société. Nous avons beaucoup investi durant cette période de disette dans la recherche et le développement (R & D). La reprise, une



Georges Humard trouve dans la simplicité un art de vivre. Adeptes de sports de moyenne montagne, il se ressource au contact de sa famille et de ses amis. Une convivialité qu'il partage aussi au sein du comité de la Chambre de commerce et d'Industrie du Jura, en tant que membre assesseur. Humard Automation SA est active dans les domaines de l'horlogerie principalement (pour 70 à 80 pour cent), la joaillerie, le médical, l'automobile, la cosmétique, l'agroalimentaire et l'électronique. www.humard.com

pour nous les qualités majeures nécessaires à un travail de recherche et de développement fructueux. Nous essayons de développer le goût de la créativité, de la formation et du savoir-faire suisse, afin que l'état d'esprit Humard anime la cinquantaine de nos collaborateurs.

Quatre apprentis automaticiens et dessinateurs constructeurs sont en cours de formation; 40 pour cent de nos employés forment le secteur lié au montage et à la mise en production. En adéquation avec notre souci d'innovation, nous encourageons la formation continue de nos collaborateurs.

Quelles sont les clés du succès de votre entreprise?

Notre orientation clients, voulue dès la constitution de notre société, forge le succès de notre société. Le premier contact débute toujours par une discussion... être à l'écoute est essentiel!

Le partenariat établi entre notre clientèle et nos développeurs aboutit à l'émergence de nouvelles idées, à des solutions performantes et souvent inédites: «la» solution à leurs besoins. Cette relation personnalisée instaure des rapports de confiance sur le long terme. La satisfaction de nos destinataires se

concrétise également dans l'assistance, la maintenance et le service après-vente fournis.

Les avantages et inconvénients de votre situation à Delémont?

L'Arc jurassien a su préserver sa culture industrielle. Bassin de la mécanique et du façonnage des métaux, il offre un vivier de compétences en la matière. La qualification élevée du personnel découle aussi de la présence d'écoles professionnelles, à l'instar de la division technique du CEJEF (Centre jurassien d'enseignement et de formation) et du CEPIM (Centre d'enseignement professionnel des industries de la métallurgie); ce dernier, sis à Delémont, a été créé par l'industrie jurassienne en vue de compléter la formation dispensée dans les entreprises. A cela s'ajoutent des prix des terrains attractifs et une bonne politique d'encadrement des autorités envers l'industrie, même si des efforts demeurent encore souhaitables au niveau de l'imposition des entreprises notamment.

Quant aux inconvénients, les conditions d'accès sont encore limitées et le raccordement aux axes autoroutiers helvétiques attendu avec impatience. Il

convient toutefois de relativiser cette situation, l'aéroport de Bâle Mulhouse se situe à moins de 45' de Delémont.

Quelles sont les forces et les faiblesses de la place industrielle suisse?

L'esprit entrepreneurial des patrons dynamise notre industrie, nous trouvons ainsi toujours des partenaires pour le partager. La Suisse dispose de hautes compétences et est à même de répondre à la conception de produits complexes.

Même si la faiblesse de la monnaie européenne est source d'inquiétude, je suis confiant dans l'avenir de notre industrie. La conception de produits à forte valeur ajoutée, bénéficiant d'une technologie de pointe, reste une force face à la mondialisation. Certaines sociétés ne relocalisent-elles pas à nouveau leurs sites de production dans notre pays? ■

Marie-Christine Repond est rédactrice chez Cadence-Conseils à Lausanne.